



# 懷念王創辦人永慶先生 我生命中永遠的「房東」

◎長庚醫訊總編輯 林思偕醫師

**我**的大女兒 21 歲了。從她出生那年，我開始「租房」，住在長庚醫院配給的宿舍。長輩耳提面命：「總該買個自己的房子吧？」後來老二老三接連出生，我也從講師、助理教授、副教授、教授，一路在長庚呵護下成長。一轉眼，創辦人已經離開我們 10 個年頭了，我的「購屋計畫」依然擱置中……

話說從頭。民國 82 年，我在台大醫院做完小兒科第三年住院醫師，面臨抉擇，內心茫然。台大願意留我做感染科研究員，但我聽說過創辦人，和他建立「長庚體系」的初衷：早年台灣醫療

資源匱乏，創辦人的父親王長庚先生患有急性腹疾，求診後仍沒有好轉，不幸辭世。創辦人深感窮人看病之苦，決心蓋一個平民化的醫院。用超人的毅力，把不可能的事變成可能。於是，我決定到剛成立的「長庚兒童醫院」試試。

承蒙創辦人的栽培愛護，升上主治醫師後，我獲得醫院的「生物醫學進修」補助，到美國洛杉磯 UCLA 進修「小兒免疫學」。返國後，我受惠於創辦人大力支持成立的「兒童健康研究部」，有了計畫，請了助理，踏上研究之旅。



▲創辦人提供員工環境優美的醫護社區，讓員工能無後顧之憂的專心工作



▲樓下門前的走道，天氣一暖，整排的山櫻盛開，賞心悅目



▲晨曦穿透尚未散去的霧氣，灑落在大草原上，讓人忍不住想吸一口這天然的芬多精

在美進修時，指導教授要我從基本實驗室工作做起，我成天與試管、離心機、細胞計數器、Gamma-counter…為伍，頗不以為然。後來發現，這段實驗室經歷，使我熟悉研究助理的工作細節，知道他們的辛苦，研究出現瓶頸時，知道問題出在哪裡。深深體會創辦人堅持「新進人員，不論學歷出身，一律從基層做起」的苦心。

創辦人追根究柢，事必躬親，常到醫院巡視。有一次病房員工不認得他，態度不佳。創辦人說：「到醫院的人，往往由於自己或家屬有病痛，心中難免焦慮、軟弱。」，「對這些心情不佳的人，院內工作人員應該將心比心，提供親切的服務，以減輕詢問者的不安，絕不可以態度冷漠。」，創辦人雖然不是醫護人員，卻具有「醫學素養」，深富「同理心」。看到病人受苦，我也學會反思：「這可能會發生在我身上」，「如果是我，我要怎辦？」。

10年來，長庚延續創辦人的志

業：以病人為首要顧念，網羅最好的醫師，用最好的設備，不斷引進及發展新的醫學科技研究，維持世界一流醫療技術和水準，並積極投入社會公益活動。

創辦人生前重視基層福祉，總是把好東西分享給員工。如今，長庚的一份子有優雅的社區可住，子女有幼稚園托兒所可照顧，可搭汎航上下班，看病還有享有折扣，無後顧之憂……

我的「家」，前後被大榕樹圍繞。從老三的書房望出去，整排的山櫻。天氣一暖，一片賞心悅目的紅。房子寬敞舒適，離醫院近，病人有事，可以迅速到場。習慣了草原、白鷺鷥、林蔭大道，車子總會覆滿榕樹葉的天然停車場。心能停泊之所在，安處即為鄉。後院陽台，萬里無雲的夜，滿天星斗。三個小孩就這樣抱著看著長大了。

宿舍我恐怕還要繼續租下去。我慶幸，我得之於長庚者太多。我感恩並懷念：生命中永遠的「房東」，王創辦人永慶先生。☺



▲社區的綠色隧道，讓人心曠神怡。與許多擦肩而過的慢跑同好，成為好友