



感念王創辦人—永續長庚精神

◎長庚決策委員會主任委員 陳昱瑞

8月8日的莫拉克颱風，帶來世紀豪雨重創南台灣，大量土石流沖走了美麗家園，淹沒好幾個村落，災民流離失所，失蹤、傷亡消息頻傳，房屋、道路、橋樑、農作物損失慘重。企業界及各民間團體大量捐款，長庚體系亦不落人後，除了第一時間派員至那瑪夏鄉災區現場，全院發動志願工作及個人捐款。台塑體系王文淵總裁，更於8月21日宣佈台塑加碼捐款10億，作為重建災區學校及公共工程之用，加上先前捐出的3億元和體系員工1日所得，創下台灣企業對天災最大捐款記錄。王總裁與各媒體提及10年前921地震，王創辦人永慶先生一聲令下捐款三億，並認養建設16所小學，幾年來更協助政府重建多所中小學。王總裁睿智的決定，似乎又看到了王創辦人永慶先生的影子！

1989年底，羅慧夫院長創立顱顏基金會，為唇顎裂、顱顏畸形患者與家屬提供相關資訊，協助病患開刀、語言治療、心理輔導、個案家屬互動，近十年來更培育世界各地的顱顏團隊。1993年基金會原辦公室租約到期，想購買明志樓現今的辦公室，但當時經費不足，王創辦人永慶先生知道後派人了解基金

會的存款、預算狀況，購買辦公室不足的部份，全部由他個人埋單，顱顏基金會從此有了固定的辦公地點。2000年底，創辦人找我瞭解基金會的運作，包括顱顏團隊海外義診、訓練國外顱顏團隊等，隔日王創辦人個人即投入一大筆捐款，所有基金會同仁為之振奮。顱顏基金會也不付所託，一直都是台灣民眾信賴的基金會。

王創辦人永慶先生關心老員工，尤其是創院元老，他常問：「羅慧夫院長近況如何？何時再回來？」、「張錦文先生（王創辦人叫他Kima）現在在那裡？在忙甚麼？」。對退休醫師，他要求院方特別照顧。2006年秋，雲林長庚醫



▲1976年台北院區啟用剪採。

院準備興建，王創辦人永慶先生特赴麥寮主持破土典禮，當時正值長庚30週年，我們邀請長庚創院（1976年）員工一起參加典禮，王創辦人見到大家相當興奮，回想台北長庚開幕的歡欣，每位元老們都眉飛鳳舞的敘述，創辦人也跟著笑呵呵，還開心又驚訝的跟一位已經當祖母的元老說：「甚麼？你已經做阿媽了？那時你還個囡仔！」。雲林長庚預計今年第四季開幕，實現王創辦人永慶先生對雲林鄉親的承諾。

2007年5月廈門長庚開幕，王創辦人永慶先生挺著羸弱的身子，風塵僕僕前往主持開幕典禮。他一直希望長庚體系對台灣醫療的改變經驗可以在大陸複製。就如35年前的台灣，大陸當今的醫療體系主要以公立醫院、衛生所為主，國家提供大量預算給各級醫院購買設備、支付大部分人力費用，但制度設計不符現實狀況，醫師待遇偏低、藥品設備採購不透明、收費不能反應成本結構，因此有如30多年前長庚未成立時的台灣醫界，「紅包」、「回扣」現象充斥，創辦人認為這不是「人」的問題，而是「制度」的錯誤，他說：「制度好了，人就好了！」。最近（98.8.27）中國時報報導四川成都華西醫院，學習長庚

模式改善其醫院管理。其實過去10年來，常有大陸醫院各級領導（院長、書記等各級主管）來本院上過管理課程，在大陸內部，各種台灣醫療管理課程也常舉辦。但是台灣的醫療改革是制度上的大翻新，讓私人醫療財團法人可以採購設備免稅、醫療服務免稅，使得私人醫療機構可以生存發展，提供台灣人民百分之七十的醫療服務，政府把醫療預算大量改善硬體設備及提供醫療人員收入，並使健保得以實施。反觀當前大陸仍無私人醫療財團制度，私人醫院難以經營，大陸醫師在公立醫院有終身保障，其執業登記扣在醫院不易轉換，加上有「額外收入」，因此私人醫院延聘（副）主任級以上醫師相當不易。王創辦人永慶先生明知困難仍然滿腔熱血，在廈門打造第一個灘頭堡，願長庚的投入能給大陸醫療改革一些助力。廈門長庚開幕至今克服許多困難，現門診及住院人數持續增加，但還需各特色專科投入，建立長庚在大陸人民心中的品牌，期許長庚人順利完成王創辦人永慶的心願。☺



▲1976年台北院區啟用剪採。



▲1995年獲總統表揚興學有功獎。